

Extrait du livre de Michel Hebert « Et s 'il fallait tout changer ? »

Qu'a-t-on fait depuis 20 ans ?

Extrait de conférence Michel Hébert 2017

Le thème du Davos 2013 était : « Transformation du monde ».

Le thème du forum de Davos 2014 était : « Remodelez le monde ». Une bonne intention !

Questions :

Sommes-nous prêts à remodeler le monde et sommes-nous prêts à prendre les bonnes dispositions pour le faire ?

Sommes-nous prêts à effacer de nos cerveaux une culture imaginée il y a 70 ans pour un monde de l'ordre, pour mieux nous adapter au nouvel environnement du désordre, turbulent, incertain, imprévisible ?

Qu'est-il ressorti de ces réunions où l'on échange des cartes de visite et des poignées de mains depuis 45 ans ?

Rien, si ce n'est le plaisir de se déplacer dans cette belle station de montagne, au milieu d'un gratin politico-économique et de dire « j'y étais » ou « j'y suis venu avec mon jet » ou « j'étais assis à côté de Bill Gates ».

En 2015, le thème du forum était : « À Davos, on veut enfin refaire le monde » ?

Objectivement le thème était plus précis, plus porteur, plus adapté à la situation... mais les précédents thèmes reflétaient aussi la volonté d'apporter des solutions au monde tel qu'il se présente aujourd'hui, sur les plans économique et politique. Qu'en est-il ressorti ? Rien !

Mais comment peut-on extraire du Davos des solutions sans programmes précis ?

Le point principal auquel Davos doit travailler est que le monde, en général, doit apprendre à s'adapter ! Tout est entre les mains de ces mots « savoir s'adapter », et cela s'adresse aux entreprises, aux hommes et aux femmes qui travaillent dans ces entreprises, aux étudiants de la future génération...

Les sujets ne manquent pas pour faire de Davos un énorme think-tank intéressant, pour adapter nos organisations, nos systèmes de pensées et d'actions, l'éducation scolaire, à un monde incertain, turbulent, imprévisible.

Par exemple, qu'attend-on pour revoir ce qui est enseigné dans les écoles depuis le primaire jusqu'aux études supérieures, enseignement totalement dépassé, déconnecté de l'entreprise, comme le personnel politique ?

Qu'attend-on pour faire de l'innovation un enseignement majeur, car toute entreprise a besoin de se renouveler perpétuellement pour se développer. L'innovation est capitale dans la lutte contre les changements divers, imprévisibles. On ne trouve plus les idées innovantes dans des études de marché. Il faut à l'évidence, réintégrer l'intuition, l'opportunisme, l'expérimentation dans les universités, dans les entreprises, une sémantique rejetée du monde de l'entreprise par la tyrannie de la logique. Les 50 entreprises les plus performantes du monde sont nées de l'intuition.

Cet esprit tourné vers l'adaptation et donc la créativité est fondamental. C'est avec cet état d'esprit qu'on innove, qu'on devient entrepreneur ! Et la France a besoin d'entrepreneurs.

Qu'attend-on pour jeter aux orties toutes ces théories apaisantes, comme une verveine, conçues il y a 70 ans ou plus, à une époque où les marchés étaient simples, les prévisions justes, où les citoyens découvraient la consommation ? C'est le devoir de Davos, si le thème est bien de « refaire le monde », que de se préoccuper de ce qui existe dans le cerveau des nouvelles générations à l'issue de leurs études.

Cela fait des années que certains tiraient la sonnette d'alarme face à la vitesse du monde qui nécessite de nouvelles organisations pour s'adapter à ces nouvelles données.

Questions :

Qu'a-t-on fait pour apprendre et s'organiser à penser vite, décider vite, exécuter vite pour mieux s'adapter ?

Où sont, dans les entreprises, les commandos réactifs, les GIGN, les « Navy Seals » prêts à intervenir sur le champ ?

Quelle est la réponse de Davos ?

Qu'a-t-on fait à Davos depuis 20 ans sur ce sujet majeur de l'adaptation qui est à l'opposé du conformisme douillet ?

Rien !!!!

La situation ne s'améliorera pas en faisant ce que nous pourrions qualifier de simples ajustements des méthodologies usuelles, pour faire face à des bouleversements globaux, totalement imprévus et en s'imaginant que tout rentrera dans l'ordre.

J'espère de tout cœur que « les Davos » des années futures apporteront des solutions, les plus concrètes possibles, pour que nous puissions mieux nous adapter au monde nouveau.

Sinon à quoi sert Davos ?